



Notre vision

La nécessité d'une transformation permanente

La Direction Administrative et Financière, sollicitée par la Direction Générale, les clients et les tiers, est une fonction déjà fortement outillée.

Elle reste néanmoins confrontée à un **enjeu fort permanent de modernisation et d'adaptation aux évolutions technologiques** afin de remplir ses principales missions dans des délais de plus en plus courts et à moindre coût.

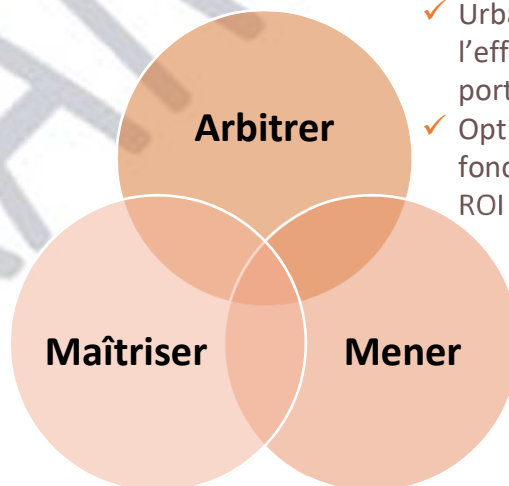
Professionnaliser sa pratique des projets

La Direction Administrative et Financière doit en conséquence mener de nombreux projets en parallèle et cela implique de disposer d'une organisation en « mode projet » de façon permanente, à même de :

- ✓ Arbitrer les projets pertinents
- ✓ Maîtriser les données et leurs interdépendances
- ✓ Mener efficacement les projets

Les « points clés » de la gestion des SI Financier

- ✓ Maîtriser la qualité des données et leur fiabilité
- ✓ Acquérir, structurer et partager les données de référence
- ✓ Gérer la granularité des données suivies et la volumétrie associée
- ✓ Assurer la cohérence entre les différentes sources
- ✓ Garantir une traçabilité des résultats
- ✓ Publier de façon automatisée sur différents supports et technologies



- ✓ Sélectionner les projets pertinents au regard de la stratégie de l'entreprise
- ✓ Urbaniser le SI en cherchant l'efficacité via l'optimisation du portefeuille applicatif
- ✓ Optimiser les coûts de fonctionnement et contrôler tant le ROI que la satisfaction utilisateurs

- ✓ Optimiser la gestion et le suivi des programmes/projets
- ✓ Gérer de façon économique les projets et piloter par les enjeux
- ✓ Contrôler la qualité et les risques tout au long des projets
- ✓ Préparer et accompagner le changement en mobilisant les énergies de tous sur la durée



Notre savoir-faire

Les équipes Karbone accompagnent l'évolution des SI Financier de ses clients au travers de 2 types d'interventions :

Pilotage des projets

- Planification et organisation des travaux
- Elaboration du plan d'assurance qualité et suivi de son application
- Gestion des risques
- Préparation et animation des comités de pilotage
- Gestion des ressources humaines des projets

Assistance à la maîtrise d'ouvrage

- Cadrage des besoins et des solutions
- Analyse d'impacts des solutions, évolution des organisations et des processus
- Assistance à la conception et à la validation des solutions
- Formation des utilisateurs aux outils et aux processus
- Conduite du changement

Ils nous ont fait confiance



- ✓ Pilotage et mise en œuvre d'un infocentre réglementaire
- ✓ Assistance au déploiement à l'international d'un progiciel comptable



- ✓ Assistance à la maîtrise d'ouvrage du Contrôle de gestion dans le cadre du remplacement des outils de restitution



- ✓ Assistance au COO International dans le cadre d'un projet de mise en œuvre d'une gouvernance Groupe

Nous contacter

Stéphane Monory – CEO Karbone

stephane.monory@karbone.eu - 06 88 46 23 98