

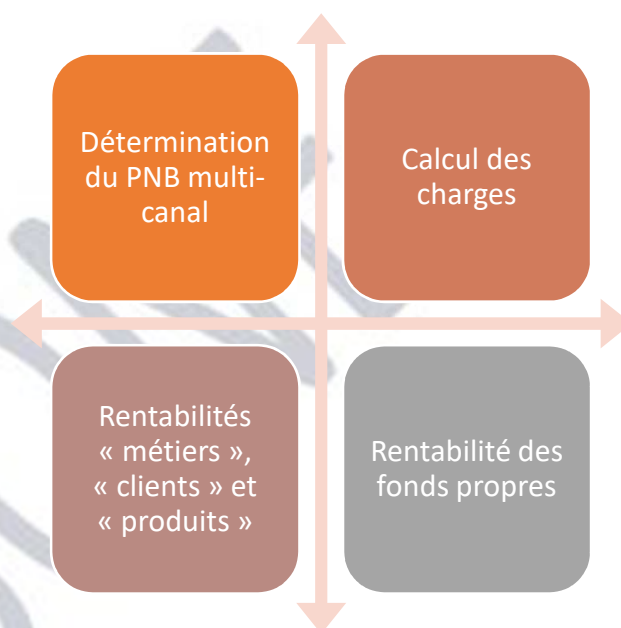


Notre vision

Une rentabilité toujours plus précise dans des délais toujours plus courts

- ✓ **Détermination du PNB multi-canal** : identifier les besoins de reporting, définir les référentiels, homogénéiser le modèle analytique, décrire la doctrine de gestion en terme de procédures et de règles de gestion ;
- ✓ **Calcul des charges** : identifier les charges à répartir, les clés de répartition pertinentes et la méthode de détermination des coûts d'opérations ;
- ✓ **Etablir les rentabilités par métiers, clients et produits** : mieux situer leur positionnement, effectuer des benchmark et identifier les créneaux « porteurs »
- ✓ **Mesurer la rentabilité des fonds propres** : piloter les ratios de solvabilité prudentielle

Les enjeux du contrôle de gestion



Pour y répondre, le contrôle de gestion nécessite une architecture SI adaptée pouvant se scinder en 2 grands familles

Gestion prévisionnelle

(plans, budgets...)

- « Souplesse » des outils de modélisation permettant une adaptabilité forte et rapide
- Enregistrement des données selon différentes méthodes dans un même modèle
- Rapprochement (granularité, indicateurs...) entre les plans stratégiques et les budgets opérationnels
- Historisation et comparaison des versions
- Processus de validation des données intégré et adaptable selon l'organisation
- Gestion de la rétroactivité pour permettre des comparaisons avec le passé

Analyse et diffusion de l'information

(Organisation, enregistrement, contrôles...)

- Gestion de référentiels organisés, harmonisés et partagés
- Rapprochement entre les différentes sources de données
- Intégration de données de différents types (financières, risques, statistiques...)
- Modélisation selon différentes méthodes (ABC/ABM, BBZ...)
- Présentation de information sous forme multicanal (produit, métier, client...)
- Auditabilité simplifiée des résultats calculés
- Intégration des nouvelles technologies de diffusion de l'information



Notre savoir-faire

Les équipes Karbone accompagnent l'évolution de vos services de contrôle de gestion en apportant une expertise tant fonctionnelle qu'applicative sur les domaines suivants :

- ✓ **Evolution des besoins analytiques du contrôle de gestion**
- ✓ **Adaptation des processus et des applicatifs du contrôle de gestion**
- ✓ **Mise en place d'une urbanisation de la donnée**
- ✓ **Optimisation et migration des outils de restitution**

Nous intervenons auprès de vos équipes à travers 2 types d'intervention :

- ✓ **Pilotage des projets** : Planification et organisation des travaux ; Elaboration du plan d'assurance qualité et suivi de son application ; Gestion des risques ; Préparation et animation des comités de pilotage ; Gestion des ressources humaines des projets
- ✓ **Assistance à la maîtrise d'ouvrage** : Cadrage des besoins et des solutions ; Analyse d'impacts des solutions, évolution des organisations et des processus ; Assistance à la conception et à la validation des solutions ; Formation des utilisateurs aux outils et aux processus ; Conduite du changement

Avec une équipe aux profils expérimentés

• 20 ans d'expériences
• Banque
• International
• Contrôle de gestion, Back-Office, Comptabilité

Stéphane



• 18 ans d'expériences
• Banque
• International
• Contrôle de gestion, Comptabilité, Réglementaire

Céline



• 8 ans d'expériences
• Banque, Assurances
• Risques, Contrôle de gestion, Comptabilité, BI

Michaël



Ils nous ont fait confiance



- ✓ Remplacement des outils de reporting du contrôle de gestion



- ✓ Déploiement à l'international d'une solution complète pour le contrôle de gestion et le reporting des filiales
- ✓ Calcul du RBE par client et centre de profit



- ✓ Conception et déploiement pour les entités internationales des back-offices, systèmes de comptabilité et de contrôle de gestion analytique

Nous contacter

Stéphane Monory – *CEO Karbone*

stephane.monory@karbone.eu - 06 88 46 23 98